

EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 01ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA COMARCA DA CAPITAL DO ESTADO DE SÃO PAULO.

Recuperação Judicial

Autos nº 0008156-75.2017.8.26.0100

LASPRO CONSULTORES LTDA., neste ato representada pelo **DR. ORESTE NESTOR DE SOUZA LASPRO**, OAB/SP nº 98.628, nomeada Administradora Judicial nos autos da Recuperação Judicial em referência, requerida por **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.** vem, respeitosamente, à presença de Vossa Excelência, em atenção à r. decisão de fls. 1.180/1.183, item “1.5” (autos principais) e com fulcro no artigo 22, II, “a” e “c” da Lei nº 11.101/2005 apresentar **Relatório das Atividades da Recuperanda** referente ao período de **setembro a novembro de 2020**.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

Sumário

I. INTRODUÇÃO	3
I.1. QUADRO SOCIETÁRIO	3
II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA	4
A. Balanço Patrimonial	4
B. Demonstração do Resultado do Exercício	11
C. Fluxo de Caixa	15
D. Funcionários.....	15
E. Impostos.....	16
F. Demais Relatórios.....	16
III. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL	17
IV. DILIGÊNCIA.....	18
V. CONCLUSÃO	23
VI. DO ENCERRAMENTO	24

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

I. INTRODUÇÃO

1. A empresa **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.** foi constituída em 22 de março de 2000, tendo por objeto social a incorporação de empreendimentos imobiliários e criação de bovinos para corte. Ela exerce atividade econômica integrada com as também recuperandas **Sina Industrial de Alimentos LTDA** e **Sina Comercio e Exportação de Produtos Alimentícios LTDA.**

2. Devido a integração de suas atividades, a situação de crise financeira do **GRUPO SINA** implicou na extensão para a **FAS**, ingressando com o pedido de recuperação judicial em 20 de junho de 2016, tendo seu deferimento em 29 de junho de 2016.

I.1. QUADRO SOCIETÁRIO

3. A **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.**, inscrita no CNPJ 03.752.053/0001-57, com sede na Rua Doutor Flaquer, nº 45 – Vila Mariana – São Paulo – SP – CEP: 04006-010, onde:

- O capital social da empresa é de R\$ 2.800.000 (dois milhões, oitocentos mil reais), divididos em 2.800.000 (dois milhões e oitocentas mil) quotas no valor nominal unitário de R\$ 1,00 (um real) cada uma, totalmente integralizado em moeda corrente do País, ficando assim distribuídas entre os sócios quotistas:

Sócio	Quotas	%	R\$
Nemr Abdul Massih	2.772.000	99,00%	2.772.000
Marcilio Mendes Ferreira	28.000	1,00%	28.000
	2.800.000	100,00%	2.800.000

- A **FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA.** não possui filial.

II. DA SITUAÇÃO ECONÔMICO-FINANCEIRA

4. Cabe observar que a Recuperanda é a responsável pelo fornecimento das informações acerca de suas atividades contempladas neste Relatório, inclusive sob as penas do artigo 171, da Lei 11.101/05.

5. A situação operacional é apresentada a partir dos documentos solicitados à Recuperanda conforme: **(A)** Balanço Patrimonial; **(B)** Demonstração do Resultado do Exercício; **(C)** Fluxo de Caixa; **(D)**; Funcionários; **(E)** Impostos; e **(F)** Demais relatórios.

6. As informações que seguem foram compiladas dos balancetes mensais disponibilizados pela Recuperanda, de julho e agosto de 2020, já apresentado em relatórios anteriores, a novembro de 2020.

A. Balanço Patrimonial

7. A FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA, em novembro de 2020, somou, em seu ativo total, a quantia de R\$ 130.717.021, (cento e trinta milhões, setecentos e dezessete mil e vinte e um reais) apresentando decréscimo de 0,02 % mensais nos períodos em análise. Seu ativo encontra-se segregado em:

- **Estoques** que representou 67% do ativo total manteve, em novembro de 2020, o saldo de R\$ 87.336.904 (oitenta e sete milhões, trezentos e trinta e seis mil, novecentos e quatro reais), composto, unicamente, por Imóveis destinados à locação e venda, sem apresentar movimentação no período em análise.
- 15% do ativo total, equivalente a R\$ 19.042.232 (dezenove milhões, quarenta e dois mil, duzentos e trinta e dois reais), referem-se a recebíveis de **Partes Relacionadas**, sendo que 71% são relativos a recuperanda **SINA COMÉRCIO E EXPORTAÇÃO LTDA.**, 23% são devidos pela empresa “Faroleo Com. De Produtos Alimentícios” e o restante a “DMR Distribuidora Ltda”. Observa-se que

o saldo apresentado em novembro de 2020 é remanescente de exercícios anteriores, não apresentando movimentações contábeis/financeiras a longa data.

- 9% do ativo total referem-se às **Despesas Antecipadas**, tendo apresentado redução mensal de 2% no período analisado, em virtude da apropriação em conta de Resultado de valores relativos a “juros a amortizar” sobre financiamento, totalizando, em novembro de 2020, o montante de R\$ 11.216.666 (onze milhões, duzentos e dezesseis mil, seiscentos e sessenta e seis reais).
 - As apropriações mensais dos juros a amortizar sobre financiamento são as principais responsáveis pelo decréscimo do ativo no período analisado.
- 7% do ativo total são relativos aos **Depósitos Judiciais**, equivalentes a R\$ 9.182.696 (nove milhões, cento e oitenta e dois mil, seiscentos e noventa e seis reais), sendo que 93% deste valor referem-se a Bloqueio Judicial, não sendo possível identificar a sua origem.
- As **Disponibilidades** apresentaram pequenas oscilações nos períodos em análise, encerrando novembro com o valor de R\$ 3.139 (três mil, cento e trinta e nove reais), distribuído da seguinte maneira:
 - **Caixa**: manteve saldo de R\$ 631 (seiscentos e trinta e um reais) em novembro de 2020, sem apresentar movimentação no período analisado.
 - **Conta Movimento**: responsável pelo decréscimo da rubrica, atingiu, em novembro de 2020, o saldo de R\$ 2.507 (dois mil, quinhentos e sete reais), equivalente a 80% das disponibilidades.
 - Observa-se, no balancete analítico disponibilizado, que, entre os meses de setembro a novembro de 2020, houve movimentações de entradas e saídas de aproximadamente R\$ 103.000 (cento e três mil reais) mensais. Além disso, foram disponibilizados parcialmente os extratos bancários, como segue:

LASPRO CONSULTORES

- Banco Santander na importância de R\$ 2.407 (dois mil, quatrocentos e sete reais), condizentes com o saldo do extrato bancário de novembro de 2020.
- Banco Daycoval na importância de R\$ 89 (oitenta e nove reais), apresentando diferença com o extrato bancário de novembro de 2020, que somou R\$ 2.485 (dois mil, quatrocentos e oitenta e cinco reais).
- Banco Bradesco: não houve movimentação contábil/financeira em setembro e outubro de 2020, sendo que, em novembro, apresentou saldo R\$ 0,00 (zero reais), para o qual não foi disponibilizado o extrato bancário.
- Os valores a receber de **Cientes** não apresentaram variações expressivas nos meses analisados, montando, em novembro de 2020, R\$ 3.718.125 (três milhões, setecentos e dezoito mil, cento e vinte e cinco reais).
 - A Posição de Contas a Receber disponibilizada suporta os saldos contábeis do período em análise, indicando que a totalidade dos recebíveis estão vencidos, contudo não contempla os dias em atraso, como segue:

F.A.S EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA

CNPJ(MF): 03.752.053/0001-57

POSIÇÃO DE CONTAS A RECEBER	SALDOS	SITUAÇÃO ATUAL	
		VENCIDOS	A VENCER
FN ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA	376.728,71	376.728,71	
TRANSCORPA TRANSP.DE CARGAS LTDA	15.071,00	15.071,00	-
FAMA OVOS LTDA	125.274,61	125.274,61	
SINA IND. DE OLEOS VEGETAIS LTDA	62.187,38	62.187,38	-
RENATA CRISTINA AGUIAR DA SILVA	1.750,00	1.750,00	
CASTRO SERVIÇOS LTDA	3.600,00	3.600,00	
NEMR ABDUL MASSIH	1.818,00	1.818,00	
MODENA AGROPECUÁRIA LTDA	2.727.319,86	2.727.319,86	
SINA IND. DE ALIMENTOS LTDA	410.325,90	410.325,90	
ELEN CRISTINA FONSECA TRANSPORTES	1.000,00	1.000,00	-
TOTAL	3.725.075,46	3.725.075,46	-
PROVISÃO PARA PDD			
RENATA CRISTINA AGUIAR DA SILVA	-1.750,00	-1.750,00	
CASTRO SERVIÇOS LTDA	-3.600,00	-3.600,00	
ELEN CRISTINA FONSECA TRANSPORTES	-1.000,00	-1.000,00	
TOTAL A RECEBER	3.718.725,46	3.718.725,46	

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

- Em relatórios anteriores, foi questionado sobre a expectativa de recebimento dos valores vencidos, onde a Recuperanda esclareceu que estavam realizando notificação de cobrança para os valores acima de 15 mil e os valores inferiores seriam alocados para provisão para perda.
 - Observa-se que a constituição da provisão para perdas dos valores inferiores a R\$ 15.000 (quinze mil reais) foi efetuada de forma parcial.
- Os **Impostos a Recuperar** mantiveram, nos meses em análise, créditos fiscais na importância de R\$ 39.323 (trinta e nove mil, trezentos e vinte e três reais), sendo que a alínea de maior valor se refere a COFINS a Recuperar não cumulativo, com representatividade de 58%, seguido por Outros Impostos Federais a Recuperar, sem especificação de quais impostos se referem.
 - Ressalta-se que o saldo apresentado é remanescente de exercícios anteriores, sendo importante comentar sobre o prazo de 5 (cinco) anos para a prescrição dos créditos fiscais.
- Não houve movimentação de aquisição e/ou baixa no **Imobilizado/Intangível**, mantendo **Bens em Uso** na importância de R\$ 1.409.888 (um milhão, quatrocentos e nove mil, oitocentos e oitenta e oito reais), ocorrendo o reconhecimento mensal das **Depreciações/Amortizações**, estando 88% dos bens depreciados/amortizados em novembro de 2020, perfazendo saldo líquido de R\$ 171.405 (cento e setenta e um mil, quatrocentos e cinco reais).

Em R\$

Balanco Patrimonial em R\$	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20
ATIVO	131.629.154	131.443.095	131.261.447	131.076.666	130.894.440	130.717.021
Ativo Circulante	91.105.808	91.099.002	91.100.127	91.098.121	91.098.667	91.104.022
Disponibilidades	6.221	3.694	3.747	3.168	3.715	3.139
Clientes	3.723.359	3.719.081	3.720.153	3.718.725	3.718.725	3.718.725
Estoques	87.336.904	87.336.904	87.336.904	87.336.904	87.336.904	87.336.904
Impostos a Recuperar	39.323	39.323	39.323	39.323	39.323	39.323
Outros Creditos	-	-	-	-	-	5.931
Ativo Não Circulante	40.523.346	40.344.092	40.161.319	39.978.545	39.795.772	39.612.999
Partes Relacionadas	19.042.232	19.042.232	19.042.232	19.042.232	19.042.232	19.042.232
Depósitos Judiciais	9.179.175	9.182.696	9.182.696	9.182.696	9.182.696	9.182.696
Despesas Antecipadas	12.128.170	11.945.869	11.763.568	11.581.267	11.398.966	11.216.666
Imobilizado/Intangível	173.768	173.295	172.823	172.350	171.878	171.405
Bens em uso	1.409.888	1.409.888	1.409.888	1.409.888	1.409.888	1.409.888
(-) Depr/Amort. Acumulada	- 1.236.120	- 1.236.593	- 1.237.065	- 1.237.538	- 1.238.010	- 1.238.483

Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

8. A **FAS**, em novembro de 2020, apresentou endividamento total de R\$ 195.348.217 (cento e noventa e cinco milhões, trezentos e quarenta e oito mil, duzentos e dezessete reais), apontando crescimento mensal de 2% no período de setembro a novembro de 2020, sendo que 97% equivalentes a R\$ 188.990.905 (cento e oitenta e oito milhões, novecentos e noventa mil, novecentos e cinco reais) correspondem a **Financiamentos** com valores em curto e longo prazo segregados conforme descritos a seguir:

- Em curto prazo somou o total de R\$ 87.750.335 (oitenta e sete milhões, setecentos e cinquenta mil, trezentos e trinta e cinco reais), divididos em: Financiamento de Capital de giro com 56%, Financiamento de Bens com 38% e Outros Financiamentos com 5%.
- Em longo prazo somou o total de R\$ 101.240.569 (cento e um milhões, duzentos e quarenta mil, quinhentos e sessenta e nove reais), sendo que 86% referem-se a Financiamento em moeda Nacional e o restante a Financiamento em Moeda Estrangeira.

9. Mantendo tendência crescente no exercício de 2020, em novembro de 2020, os valores devidos as **Partes Relacionadas** atingiram o montante de R\$ 3.603.663 (três milhões, seiscentos e três mil, seiscentos e sessenta e três reais), dos quais 57% referem-se à “Maria de Fatima Abdul Massih”, 22% a “Andrea Ferreira Abdul Massih” e o restante a “Simon Nemer Abdul Massih”.

10. As Obrigações Fiscais somaram, em novembro de 2020, o montante de R\$ 1.838.914 (um milhão, oitocentos e trinta e oito mil, novecentos e quatorze reais), alocados nas seguintes rubricas:

- No período de setembro a novembro de 2020, os **Impostos a Recolher de curto prazo** acresceram em R\$ 733 (setecentos e trinta e três reais) totalizando débitos fiscais de R\$ 905.812 (novecentos e cinco mil, oitocentos e doze reais), dos quais 57% referem-se aos “impostos federais a recolher”, 42% aos “impostos federais parcelados” e o restante aos “impostos federais retidos na fonte”.

- Os **Parcelamentos** de longo prazo mantêm, desde setembro de 2018, o saldo de R\$ 933.102 (novecentos e trinta e três mil, cento e dois reais).

11. Em junho de 2020, 6% do saldo apresentado, equivalentes a R\$ 56.011 (cinquenta e seis mil e onze reais), estava alocado na alínea de Fornecedores Nacionais Diversos, sendo baixado no mês seguinte, indicando a liquidação de dívida anteriormente constituída, permanecendo, em novembro de 2020, o saldo de R\$ 855.161 (oitocentos e cinquenta e cinco mil, cento e sessenta e um reais) relativos à **Adiantamento de Clientes**, remanescente do exercício de 2017.

12. A rubrica de **Outras Obrigações** comporta o reconhecimento das Provisões de Férias e 13º Salários, totalizando, em novembro de 2020, R\$ 36.553 (trinta e seis mil, quinhentos e cinquenta e três reais).

13. No período de agosto a novembro de 2020, houve aumento de R\$ 6.408 (seis mil, quatrocentos e oito reais) nas **Obrigações Trabalhistas**, somando, no último mês analisado, R\$ 23.021 (vinte e três mil e vinte e um reais), dos quais 75% referem-se à Honorários de Diretores a Pagar, sendo também o principal responsável pelo acréscimo da rubrica, indicando que não estão sendo liquidados.

14. O **Patrimônio Líquido** encontra-se a descoberto, em R\$ 64.631.196 (sessenta e quatro milhões, seiscentos e trinta e um mil, cento e noventa e seis reais) em novembro de 2020, decorrente do reconhecimento do **Prejuízo Acumulado** no valor de R\$ 67.431.196 (sessenta e sete milhões, quatrocentos e trinta e um mil, cento e noventa e seis reais) em valores realizados nos exercícios anteriores, somados ao exercício corrente, até novembro.

LASPRO

CONSULTORES

Em R\$

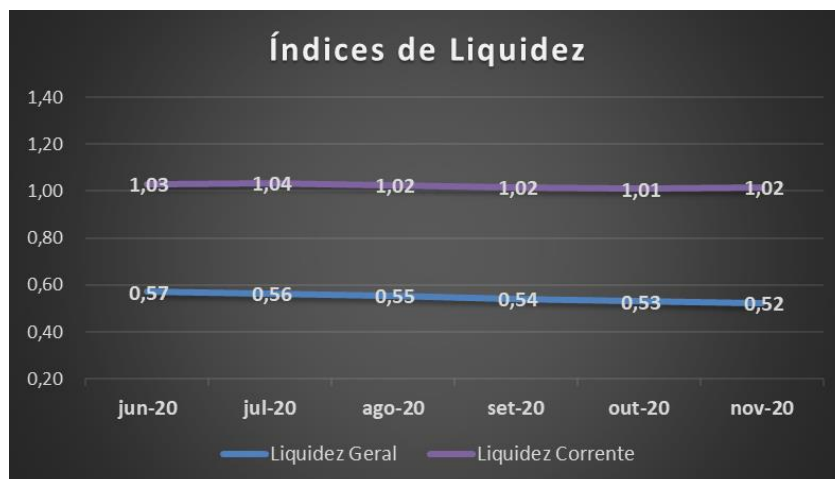
Balanco Patrimonial em R\$	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20
PASSIVO	131.629.154	131.443.095	131.261.447	131.076.666	130.894.439	130.717.021
Passivo Circulante	88.365.369	87.996.814	88.944.274	89.663.410	90.297.615	89.570.882
Adiantamento a Clientes	911.172	855.161	855.161	855.161	855.161	855.161
Impostos a Recolher	904.034	904.756	904.756	904.756	905.080	905.812
Obrigações Trabalhistas	8.071	14.713	16.613	18.513	20.413	23.021
Financiamentos	86.509.561	86.188.358	87.132.621	87.848.561	88.479.246	87.750.335
Outras Obrigações	32.531	33.826	35.123	36.420	37.716	36.553
Passivo Não Circulante	90.971.971	93.073.021	95.605.015	99.444.888	102.541.167	105.777.335
Financiamentos	86.470.140	88.564.112	91.089.028	94.922.051	98.011.252	101.240.569
Partes Relacionadas	3.568.729	3.575.807	3.582.885	3.589.735	3.596.813	3.603.663
Parcelamentos	933.102	933.102	933.102	933.102	933.102	933.102
Patrimônio Líquido	- 47.670.646	- 49.626.740	- 53.287.842	- 58.031.632	- 61.944.343	- 64.631.196
Capital Social	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000	2.800.000
Lucro/Prejuízo Acumulado	- 36.603.651	- 36.603.651	- 36.603.651	- 36.603.651	- 36.603.651	- 36.603.651
Lucro/Prejuízo do Período	- 13.866.995	- 15.823.089	- 19.484.191	- 24.227.981	- 28.140.692	- 30.827.545
Contas de Compensação	- 37.540	-	-	-	-	-

15. Com base nas informações patrimoniais apresentadas nos quadros acima, pôde-se proceder a análise dos índices de liquidez, que apresentaram leve redução, nos últimos meses, e endividamento, como segue:

- O índice de **Liquidez Corrente** mede a capacidade de quitação das dívidas vencidas e com vencimento em curto prazo, com recursos disponíveis e realizáveis em curto prazo. Observa-se, no exercício corrente analisado, linearidade. Contudo, mantém situação satisfatória, atingindo, em novembro de 2020, liquidez de R\$ 1,02 (um real e dois centavos) para cada real devido.
- O índice de **Liquidez Geral** mede a capacidade de quitação de todas as dívidas da empresa utilizando-se de todos seus disponíveis e realizáveis, tendo mantido o índice abaixo do satisfatório, apresentando, em novembro de 2020, capacidade de quitação de R\$ 0,52 (cinquenta e dois centavos de real) para cada R\$ 1,00 (um real) devido.

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97



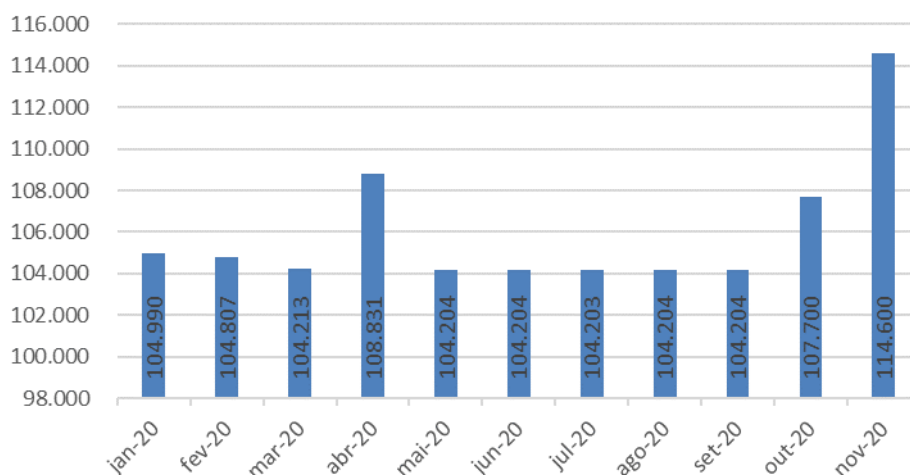
- O **Índice de Endividamento** apura o percentual que a participação do capital de terceiros (dívidas) representa do ativo total, demonstrando o grau de dependência financeira. Observa-se, no exercício de 2020, até novembro, crescimento mensal, mantendo esse indicador com situação insatisfatória, vez que suas obrigações estão 49% superiores a totalidade de seus ativos, em novembro de 2020.

	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20
Endividamento	136%	138%	141%	144%	147%	149%

B. Demonstração do Resultado do Exercício

16. As **Receitas** auferidas são obtidas através de locação de imóveis, atingindo, de forma acumulada, até novembro de 2020, a importância de R\$ 1.166.160 (um milhão, cento e sessenta e seis mil, cento e sessenta reais), constituída de forma linear.

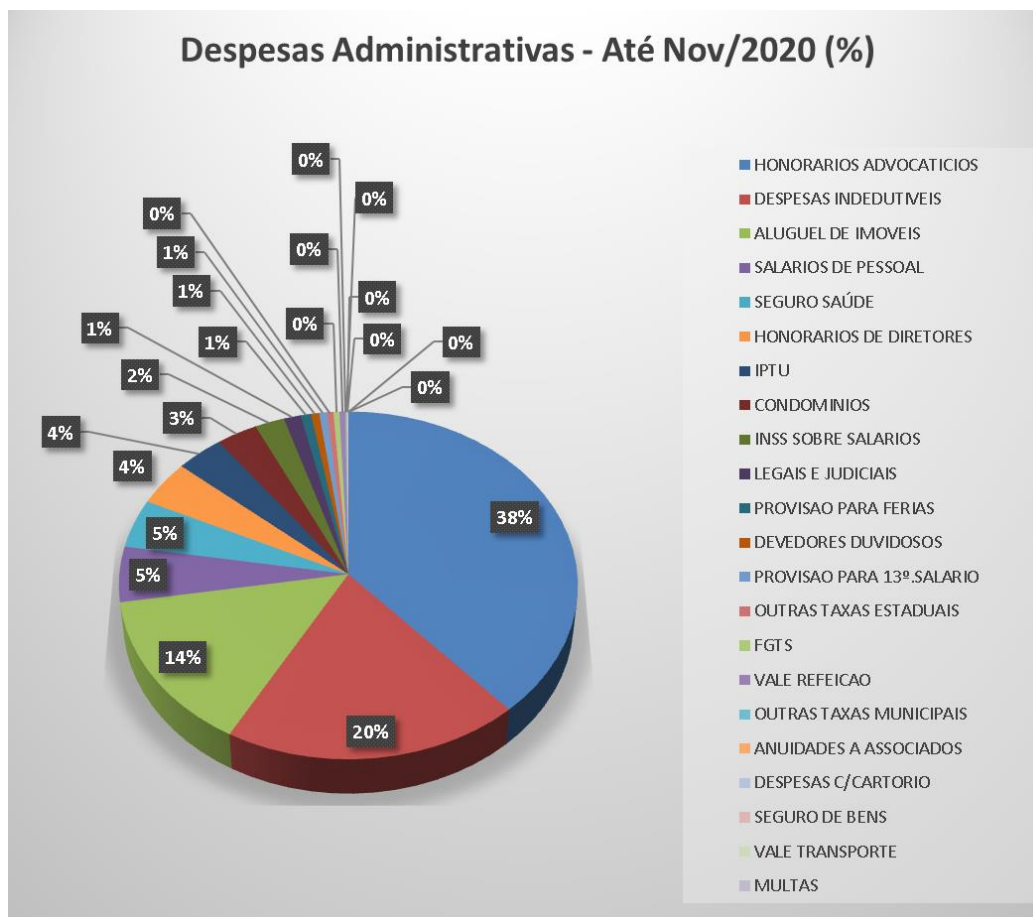
Receita Janeiro a Novembro - R\$



17. Após as deduções relativas aos impostos incidentes sobre o faturamento, a **Receita Líquida** auferida no exercício corrente, até novembro de 2020, foi de R\$ 1.061.539 (um milhão, sessenta e um mil, quinhentos e trinta e nove reais)

18. As **Despesas Operacionais** são constituídas por **Depreciações** e **Despesas Administrativas**, sendo esta a responsável pelo maior gasto incorrido, montando, até novembro de 2020, R\$ 1.057.015 (um milhão, cinquenta e sete mil e quinze reais).

- Dos gastos relativos a Despesas Administrativas, observa-se que os maiores dispêndios se referem a Honorários Advocatícios, Despesas Indedutíveis e Despesas com Aluguel de Imóveis, conforme demonstração gráfica abaixo:



- Foi solicitada a abertura das Despesas Indedutíveis, de janeiro a agosto de 2020, sendo disponibilizado o livro-razão, onde observa-se, mensalmente, lançamentos relativos a despesas com seguros. Em complemento, a Recuperanda informou: “*devido a um erro de parametrização os valores de seguros das fábricas estão caindo nesta rubrica, vamos retificar para DESPESAS SEGUROS em outubro/20*”. Em novembro de 2020, o valor das Despesas Indedutíveis somou R\$ 208.205 (duzentos e oito mil, duzentos e cinco reais), não indicando a regularização dos valores para a alínea de Despesas de Seguros.

19. O resultado financeiro compreende a soma das despesas financeiras e receitas financeiras, perfazendo, em novembro de 2020, o total de R\$ 30.832.069 (trinta milhões, oitocentos e trinta e dois mil e sessenta e nove

reais), sendo que 91% são decorrentes do reconhecimento de juros sobre financiamentos e 9% aos cálculos das variações cambiais ativas e passivas.

- Os gastos financeiros representaram a maior despesa da **FAS**, sendo a responsável pelo resultado deficitário, tendo em vista que a operação se faz de forma acumulada, suficiente para cobrir os gastos operacionais.

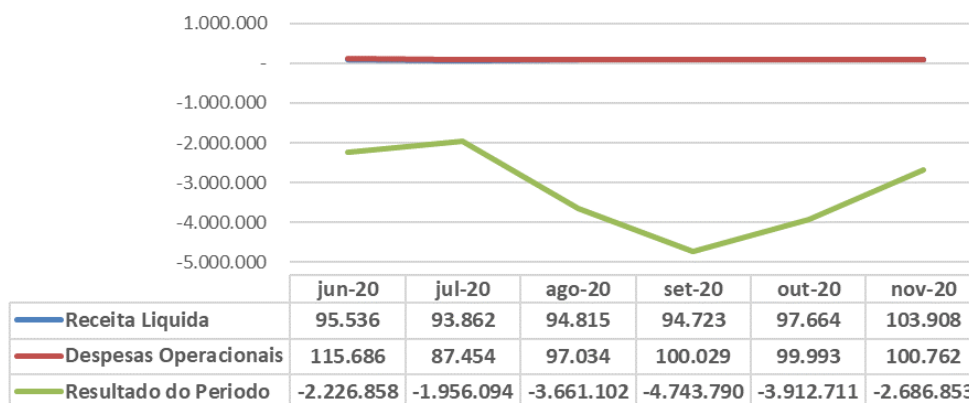
20. O **Resultado do Exercício** de 2020, até novembro, apresentou **Prejuízo Contábil** de R\$ 30.827.545 (trinta milhões, oitocentos e vinte e sete mil, quinhentos e quarenta e cinco reais), em decorrência das despesas financeiras que foram superiores ao Resultado Operacional.

Em R\$ - Mensal

Demonstração do Resultado em:	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20	2020
Receita	104.204	104.203	104.204	104.204	107.700	114.600	1.166.160
(-) Deduções	- 8.667	- 10.342	- 9.389	- 9.481	- 10.036	- 10.692	- 104.620
Receita Líquida	95.536	93.862	94.815	94.723	97.664	103.908	1.061.539
Lucro Bruto	95.536	93.862	94.815	94.723	97.664	103.908	1.061.539
Despesas Operacionais	- 115.686	- 87.454	- 97.034	- 100.029	- 99.993	- 100.762	- 1.057.015
(-) Despesas Administrativas	- 115.213	- 86.982	- 96.561	- 99.557	- 99.521	- 100.290	- 1.051.856
(-) Depreciação	- 473	- 473	- 473	- 473	- 473	- 473	- 5.198
Outras Receitas/Despesas Operacionais	-	-	-	-	-	-	39
Resultado Operacional	- 20.149	6.408	- 2.219	- 5.306	- 2.330	3.146	4.525
Resultado Financeiro	- 2.206.709	- 1.962.502	- 3.658.883	- 4.738.483	- 3.910.381	- 2.689.999	- 30.832.069
(-) Despesa Financeira	- 2.206.709	- 1.962.502	- 3.658.883	- 4.738.483	- 3.910.381	- 2.689.999	- 30.832.069
Receitas/Despesas Não Operacionais	-	-	-	-	-	-	-
Resultado antes do IRPJ e CSLL	- 2.226.858	- 1.956.094	- 3.661.102	- 4.743.790	- 3.912.711	- 2.686.853	- 30.827.545
(-) IRPJ e CSLL	-	-	-	-	-	-	-
Resultado do Período	- 2.226.858	- 1.956.094	- 3.661.102	- 4.743.790	- 3.912.711	- 2.686.853	- 30.827.545

21. Em análise ao resumo da **DRE**, temos:

Resumo da DRE - Em R\$



Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

- **Receita Líquida X Despesas Operacionais:** A estabilidade das Despesas Operacionais se fez similar à da Receita Líquida, indicando que os gastos operacionais estão diretamente ligados a operação.
- **Receita Líquida X Resultado do Período:** Nota-se que a flutuação do Resultado do Período, não está relacionado com a Receita Líquida. O resultado mensal auferido, apresenta reflexo dos juros sobre financiamentos e cálculos relativos à variação cambial, classificados como resultado financeiro.

C. Fluxo de Caixa

22. Através do Fluxo de Caixa dos meses em análise, observa-se que algumas dívidas “correntes” estão sendo liquidadas, tais como: aluguel, condomínio, folha de pagamento, impostos, plano de saúde, pró-labore, fornecedores, dentre outras.

D. Funcionários

23. Foram disponibilizados, para o período analisado, os seguintes documentos: folha de pagamento e de pró-labore, provisão de férias e de 13º salário, comprovante de pagamento do FGTS, INSS e IR sobre Salário, referente a competência de outubro de 2020.

24. Com base na folha de pagamento, houve a constatação da manutenção de um único funcionário no quadro de colaboradores nos últimos meses.

E. Impostos

25. Foram disponibilizados comprovantes de pagamentos efetuados em novembro de 2020, relativos a COFINS, PIS, PCC e IR apurados em outubro e escrituração digital EFD do período de 01 de outubro de 2020 a 31 de outubro de 2020, juntamente com o recibo de entrega em novembro de 2020.

F. Demais Relatórios

26. Foi disponibilizada a segregação dos empréstimos, entre dívidas concursais e extraconcursais, na data base novembro de 2020, no montante de R\$ 193.449.728 (cento e noventa e três milhões, quatrocentos e quarenta e nove mil, setecentos e vinte e oito reais), apontando crescimento de 1% em relação aos valores apresentados em setembro de 2020, como segue:

FAS EMPREENDIMENTOS E INCORPORAÇÃO LTDA-RJ			DATA BASE- NOVEMBRO DE 2020			
CNPJ(MF) : 03.752.053/0001-57						
SEGREGAÇÃO DO PASSIVO TOTAL						
	PASSIVO TOTAL	PASSIVO CONCURSAL	PASSIVO EXTRACONCURSAL	Conta Contabil- CP	Conta Contabil- LP	Execução nº
BANCO HSBC BANK BRASIL 14171-87 P115	6.622.425,28	X		2.1.1.02.01.01.00018		0025060-73.2017.8.26.0100
BANCO HSBC BANK BRASIL 14214-35 P116	30.149.847,34	X		2.1.1.02.01.01.00019		0025060-73.2017.8.26.0100
ATIKIS S.A CTR 01/030921 P120	1.639.323,52	X		2.1.1.02.01.02.00003		
BANCO SURINVEST S.A CTR 08/072707 P121	1.021.569,04	X		2.1.1.02.01.02.00004		
BANCO SURINVEST S.A CTR 08/069130 P122	1.012.437,33	X		2.1.1.02.01.02.00005		
BANCO SURINVEST S.A CTR 09/072707 P123	1.011.946,41	X		2.1.1.02.01.02.00006		
BANCO SURINVEST S.A CTR 08/044716 P124	2.216.625,70	X		2.1.1.02.01.02.00007		
BANCO SURINVEST S.A CTR 08/046968 P125	2.215.165,33	X		2.1.1.02.01.02.00008		
BANCO SURINVEST S.A CTR 11/027566 P126	1.168.733,43	X		2.1.1.02.01.02.00009		
BANCO SURINVEST S.A CTR 11/052789 P127	1.659.757,12	X		2.1.1.02.01.02.00010		
BANCO SURINVEST S.A CTR 11/059817 P128	745.513,47	X		2.1.1.02.01.02.00011		
BANCO HSBC BANK BRASIL PIRAPOZINHO	86.476.345,56	X		2.1.1.02.02.01.00001	2.3.1.01.02.01.00001	
PROC JUD 676-1990 MOGIANA ORLANDIA	25.192.382,05	X		2.1.1.02.02.01.00002	2.3.1.01.02.01.00004	
SINA INDUSTRIA DE ALIMENTOS LTDA (Money Plus)	23.430.913,57		X		2.3.1.01.02.01.00004	
MARIA DE FATIMA ABDUL MASSIH	2.039.749,13	x			2.3.1.01.04.01.00003	
SIMON NEMER ABDUL MASSIH	781.907,79	X			2.3.1.01.04.01.00004	
ANDREA FERREIRA ABDUL MASSIH	782.006,19	X			2.3.1.01.04.01.00005	
MULTIOLEOS OLEOS E FARELO	4.427.919,41	X		2.1.1.02.03.01.00004		
ADIANTAMENTOS DE CLIENTES DIVERSOS P150	855.160,92	x		2.1.1.01.01.04.00001		

- 88% do montante devido em novembro de 2020 são relativos a passivo concursais, equivalente a R\$ 170.018.815 (cento e setenta milhões, dezoito

mil, oitocentos e quinze reais), e o restante de R\$ 23.430.913 (vinte e três milhões, quatrocentos e trinta mil, novecentos e treze reais) a extraconcursais.

III. DO PLANO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL

27. O **GRUPO** obteve a concessão do pedido de recuperação judicial em 04 de agosto de 2017, tendo a homologação do Plano Originário acostados às fls. 2954/2998, nos autos da Recuperanda **FAS**. Em 08 de julho de 2019, houve a aprovação pela maioria dos credores do **GRUPO** do 1º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial, o qual restou homologado em 07 de agosto de 2019 por meio da decisão de fls. 4378/4383 dos autos da Recuperanda **FAS**.

- O 1º Modificativo previa a alienação das Unidades Produtivas Isoladas Pirapozinho e Santo Anastácio por meio de leilão eletrônico, cujos recursos obtidos seriam destinados a recomposição do caixa das Recuperandas e contribuição para o pagamento do Plano de Recuperação Judicial; e,
- O item XI da Cláusula 4.1. do 1º Modificativo prevê que na hipótese de não concretização da venda das Unidades Produtivas Isoladas, designar-se-ia nova assembleia geral de credores no prazo de 60 dias para a deliberação sobre os procedimentos de alienação das Unidades Produtivas Isoladas.

28. Em Assembleia Geral de Credores, realizada em 20 de agosto de 2020, ficou estabelecido a apresentação do 2º Modificativo do Plano de Recuperação Judicial, contemplando os procedimentos para nova tentativa de alienação das Unidades Produtivas Isoladas, sendo protocolado em 18 de setembro de 2020 (fls. 8584/8591 - autos nº 0039848-63.2015.8.26.0100 – SINA INDUSTRIA DE ALIMENTOS).

- **Pagamento aos Credores:** As Recuperandas reafirmam que os pagamentos dos créditos das Classes II e III manter-se-ão na forma prevista na Cláusula VIII.8 Plano de Recuperação Judicial, parcelas trimestrais no valor de R\$ 1.200.000 (um milhão e duzentos mil reais), acrescidas do índice acumulado

do IPCA/IBGE Brasil do ano da parcela (“PMT¹ TRIMESTRAL”), cujo valor da PMT TRIMESTRAL será rateado entre todos os credores das classes II e III (“CREDORES ELEGÍVEIS”), de forma proporcional ao valor individualizado do crédito devido pelo Credor.

- **Unidades Produtivas Isoladas:** As Recuperandas ratificam a previsão da Cláusula 4 do 1º Modificativo ao Plano de Recuperação Judicial que versa sobre a constituição das Unidades Produtivas Isoladas: (i) UPI Bauru; (ii) UPI Santo Anastácio; (iii) UPI Orlândia; e (iv) UPI Pirapozinho.

IV. DILIGÊNCIA

Data: 26/10/20

Responsável: Sra. Andrea Ferreira Abdul Massih

Preposto: Pedro Roberto da Silva

Local: Rua Doutor Flaquer, nr. 45 – CEP. 04006-010 - Paraíso – São Paulo – SP

- A visita foi conduzida pela Dra. Elizete Ruth Gonçalves dos Santos, Advogada da Empresa.
- Devido à Covid19, o sistema de Home Office continua sendo utilizado, com a presença pessoal de poucos colaboradores.

Visão do Prédio Administrativo



¹ PMT - Periodic Payment Amount - valor do pagamento periódico

Brasil

Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar

01050-030 - São Paulo

www.lasproconsultores.com.br

Fone: +55-11-3211-3010

Fax: +55-11-3255-3727

Itália

Edoardo Ricci Avvocati

Via Visconti di Modrone n° 8/10

20122 - Milão

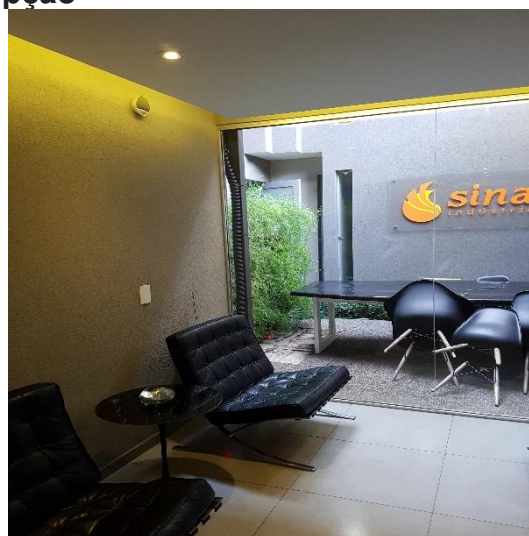
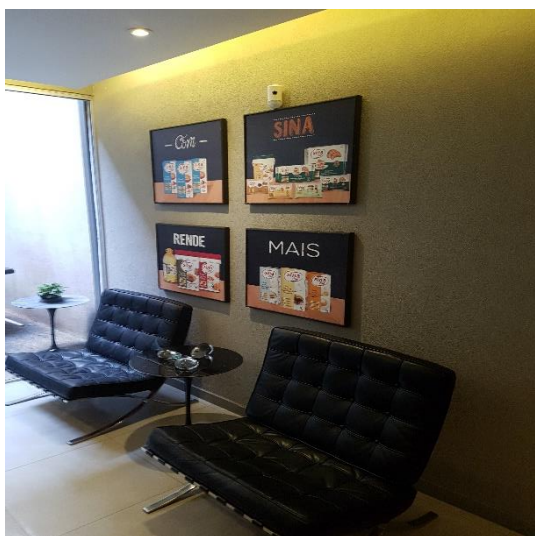
www.edoardoricci.it

Fone: + 39-02 79 47 65

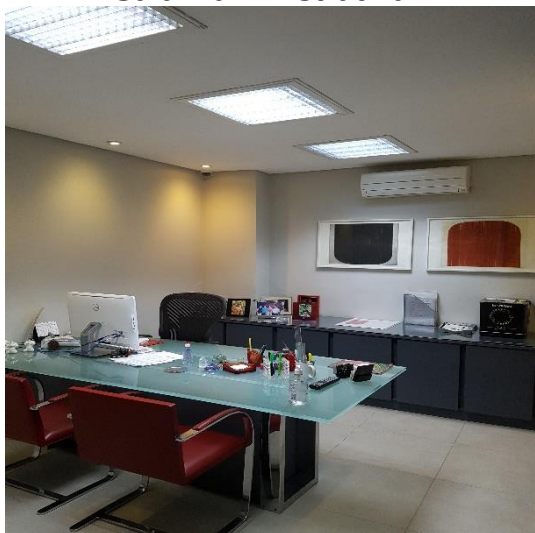
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

Recepção



Sala Administrativa



Contabilidade



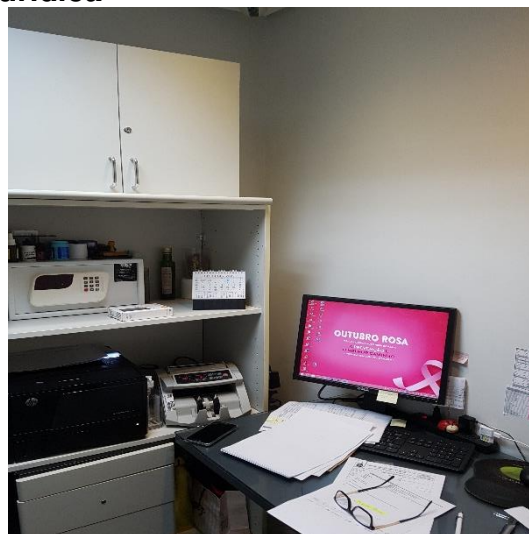
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 AL / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

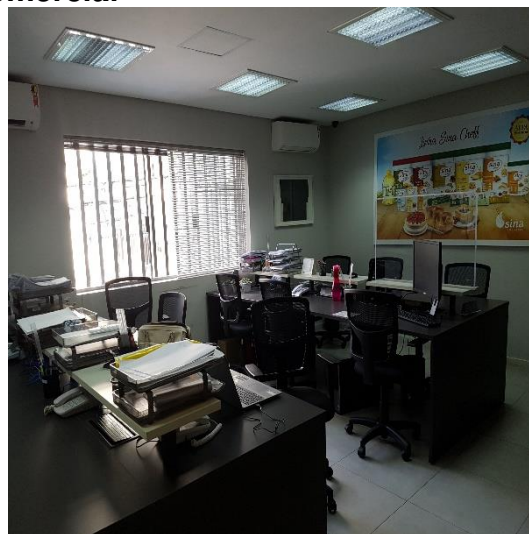
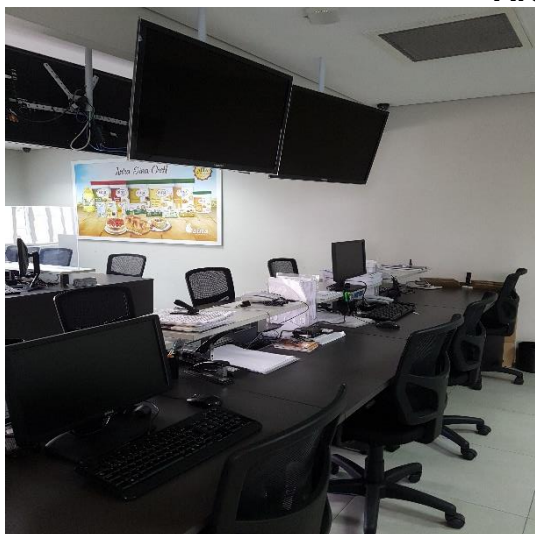
Área Jurídica



Área Administrativa



Área Comercial



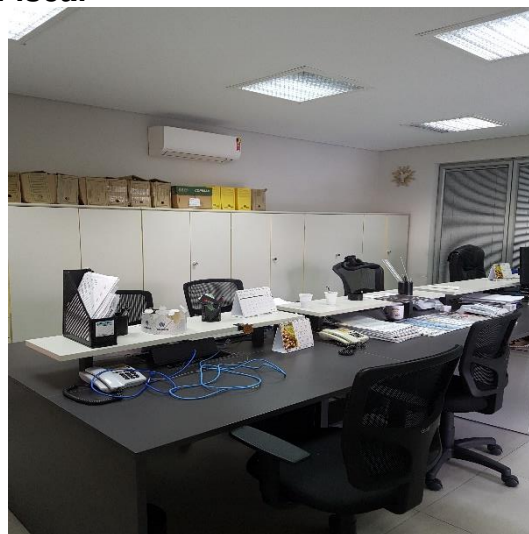
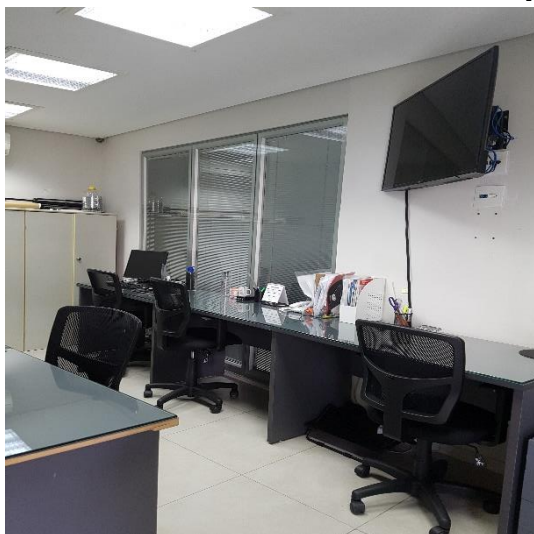
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 AL / CB / JP

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO CONSULTORES

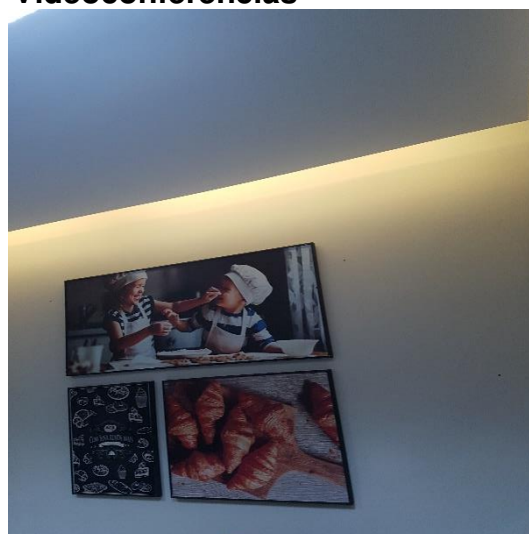
Área Fiscal



Tecnologia da Informação



Salas de Reuniões / Videoconferências



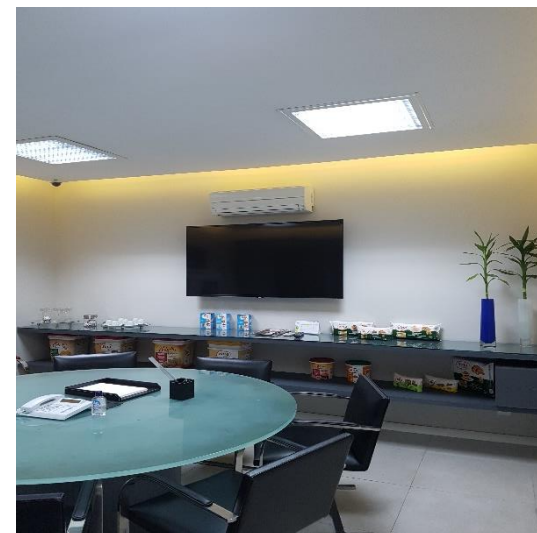
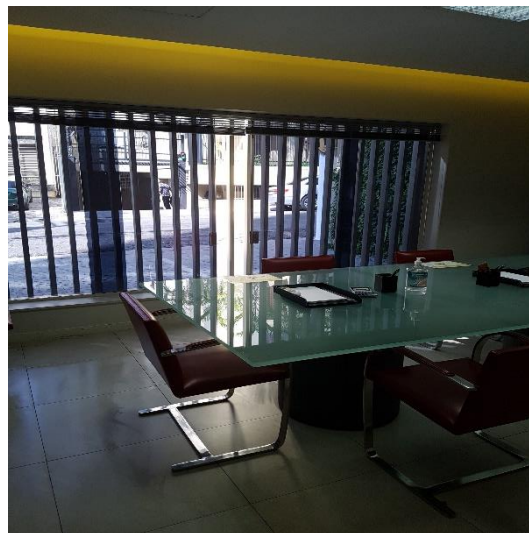
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 AL / CB / JP

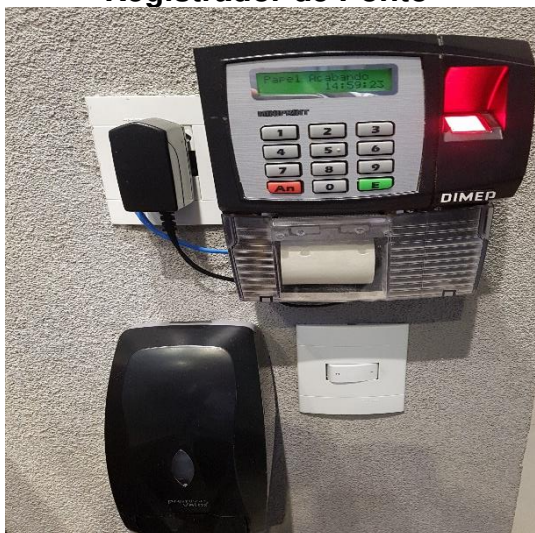
Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES



Registrador de Ponto



Copiadora



Brasil
 Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
 01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
 Fone: +55-11-3211-3010
 Fax: +55-11-3255-3727

72-801.1.3 AL / CB / JP

Itália
 Edoardo Ricci Avvocati
 Via Visconti di Modrone n° 8/10
 20122 - Milão
www.edoardoricci.it
 Fone: + 39-02 79 47 65
 Fax: + 39-02 78 44 97

Copa



Preposto



V. CONCLUSÃO

29. A **FAS** continua apresentando estabilidade nas receitas de alugueis, que se mostraram satisfatórias para obtenção de Resultado Operacional superavitário. No entanto, insuficiente para cobrir as despesas financeiras, oriundas do reconhecimento da variação cambial sobre as dívidas em moeda estrangeira e aos juros incidentes sobre os financiamentos, acarretando sucessivos prejuízos, agravando a situação financeira e aumentando o endividamento

30. Se faz importante mencionar que a **FAS** vem liquidando as dívidas correntes mensalmente.

31. O mercado de locações possui estimativas de aumento, em virtude da lata do IGP-M, conforme dados publicados em 29 de dezembro 2020 pela CNN Brasil².

A alta acumulada do Índice Geral de Preços - Mercado (IGP-M), principal índice usado para o reajuste de alugueis no país, pode impactar os valores das locações em 2021.

² <https://www.cnnbrasil.com.br/business/2020/12/29/reavaliar-indice-usado-pode-driblar-alta-no-aluguel-em-2021-diz-economista>

Para o economista Felipe Serigati, da Fundação Getúlio Vargas (FGV), o locatário deve rever o índice usado como base no contrato de aluguel para reduzir possível aumento de preços.

"O IGP-M está nos contratos de locação quase por inércia, porque não faz muito sentido ajustar um contrato de locação, principalmente domiciliar, por esse índice de preços", destacou.

Segundo Serigati, há outros índices disponíveis que poderiam refletir melhor o reajuste dos aluguéis de acordo com a inflação do país.

"A principal diferença entre os índices da família IGP para o IPCA é que o IGP-M tem toda a inflação dentro do processo produtivo. Já o IPCA não, ele vai pegar aquela inflação junto aos consumidores. Ou seja, enquanto o IPCA vai pegar a inflação do balcão do restaurante, por exemplo, o IGP-M vai pegar a inflação do vergalhão de ferro ou da tonelada do alumínio. Não faz sentido reajustar preço de aluguéis, principalmente residenciais, pelo vergalhão de ferro", explicou.

O economista também destacou que o cenário de pandemia ainda deixará margens para negociação dos preços em 2021.

"Essa negociação tem que acontecer porque a situação não está fácil para ninguém, nem para quem é o proprietário e precisa receber esse valor, nem para quem tem que pagar a locação."

VI. DO ENCERRAMENTO

32. Essa Administradora informa que toda a documentação verificada para a elaboração do presente relatório, encontra-se a disposição dos interessados, mediante agendamento prévio.

33. Sendo o que tinha para o momento, este Administrador Judicial se coloca à disposição de Vossa Excelência, dos nobres advogados da Recuperanda, credores, bem como do ilustre representante do Ministério Público para quaisquer esclarecimentos que se façam necessário.

Termos em que, pede deferimento.

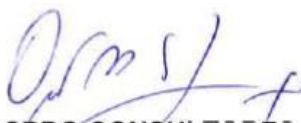
Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone n° 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97

LASPRO

CONSULTORES

São Paulo, 11 de janeiro de 2021.



LASPRO CONSULTORES LTDA.

Administradora Judicial

Oreste Nestor de Souza Laspro

OAB/SP nº 98.628

Brasil
Rua Major Quedinho, 111 - 18º andar
01050-030 - São Paulo
www.lasproconsultores.com.br
Fone: +55-11-3211-3010
Fax: +55-11-3255-3727

Itália
Edoardo Ricci Avvocati
Via Visconti di Modrone nº 8/10
20122 - Milão
www.edoardoricci.it
Fone: + 39-02 79 47 65
Fax: + 39-02 78 44 97